

東京二十三区清掃一部事務組合
基本計画・実施計画

令和3年2月

原案(令和2年10月1日)

検討委員会用

目次

基本計画

第1章 計画の基本的な考え方	2
1 計画の位置づけ・計画期間.....	2
2 計画策定の趣旨.....	3
(1) これまでの計画の経緯.....	3
(2) 計画策定の趣旨.....	3
第2章 計画の背景	4
1 清掃一組を取り巻く環境.....	4
(1) 23区の人口の動向.....	4
(2) ごみ量の推移と予測量.....	5
(3) 最終処分量の計画.....	6
(4) 社会・経済情勢.....	7
<国際的な動向 SDGs>.....	8
<国の動向>.....	9
<東京都の動向>.....	10
(5) 23区の情勢.....	10
2 清掃一組の現状.....	11
(1) 職員構成.....	11
(2) 外部委託と職員定数.....	13
(3) 施設状況.....	15
(4) 財政状況.....	17
第3章 基本計画の方向	23
1 施設整備計画（一般廃棄物処理基本計画）.....	23
2 今後の財政の見込み.....	24
(1) 歳出の推移.....	24
(2) 歳入の推移.....	25
3 人材育成計画.....	27
<人材育成計画 2024(抜粋)>.....	27



4	事業運営の取組	28
	(1) 安全で安定的な中間処理施設の運営	28
	(2) 計画的な清掃工場等の建設	28
	(3) 最終処分量の削減	29
	(4) 熱エネルギーの有効利用	29
	(5) 清掃事業国際協力の推進	29
	＜コラム＞持続可能な社会に向けて	30
5	行財政運営の取組	31
	(1) 多様な主体との協働体制	31
	(2) 民間活力の活用	31
	(3) 透明性の高い開かれた組織	31
	(4) 事務改善と働き方の意識改革の推進	32
	(5) 多様な人材の育成と活用	32
	(6) 安定した財政基盤の確立	32
	(7) 適切な行政運営と組織体制の整備	33
	＜清掃一組の15年後の姿＞	34

実施計画

第1章	実施計画の体系	36
-----	---------	----

第2章	実施計画の内容	37
-----	---------	----

事業運営の取組	37
施策1 安全で安定的な中間処理施設の運営	37
施策2 計画的な清掃工場等の建設	38
施策3 最終処分量の削減	38
施策4 熱エネルギーの有効活用	39
施策5 清掃事業国際協力の推進	39
行財政運営の取組	40
施策1 多様な主体との協働体制	40
＜ごみの内訳から見たごみ減量の可能性＞	40
施策2 民間活力の活用	41
施策3 透明性の高い開かれた組織	41
施策4 事務改善と働き方の意識改革の推進	42



施策5 多様な人材の育成と活用	43
施策6 安定した財政基盤の確立	43
施策7 適切な行政運営と組織体制の整備	44

第3章 個別事業の進行管理 45

資料編

経営改革プラン2015 5か年(平成27～令和元年度)の実績	48
基本計画・実施計画策定までの検討経過	00
(仮称)基本計画・実施計画策定検討委員会、基本計画・実施計画策定検討部会名簿	00